

**SPECIJALNA BOLNICA ZA NESPECIFIČNE PLUĆNE  
BOLESTI „SOKOBANJA“ - SOKOBANJA**



**Telefoni: 018 /**

Direktor 830-148; Pomoćnik direktora 830-270; Prijemna služba  
830-367; Marketing 830-766; Centrala 830-124, 830-144, 830-914,

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
Специјална болница за  
неспецифичне плућне болести  
"СОКОБАЊА"  
Број 01-638/1  
04-03 2014 год.  
СОКОБАЊА

## **IZVEŠTAJ**

**O UPRAVLJANJU RESURSIMA I**

**TRANSPARENTNOSTI U RADU**

**SPECIJALNE BOLNICE "SOKOBANJA" SOKOBANJA**

## Sadržaj:

|   |    |
|---|----|
| 1. Osnovni podaci o Specijalnoj bolnici za nespecifične plućne bolesti „Sokobanja“ .....                                | 3  |
| 2. Pravna forma i struktura vlasništva.....   | 4  |
| 3. Organizaciona struktura.....   | 5  |
| 4. Upravljačka struktura.....   | 6  |
| 5. Interni sistem kontrole .....  | 9  |
| 6. Upravljanje kadrovima i Planovi o kontinuiranom profesionalnom usavršavanju medicinskog i nemedicinskog osoblja..... | 10 |
| 7. Opis pravila u odnosu na javnost rada.....   | 12 |
| 8. Opis nadležnosti, ovlašćenja i obaveza.....  | 12 |
| 9. Postupak pružanja usluga.....  | 14 |
| 10. Pregled podataka o pruženim uslugama.....   | 15 |
| 11. Podaci o prihodima i rashodima.....   | 18 |
| 12. Podaci o investicijama i inv. održavanju.....   | 21 |
| 13. Podaci o javnim nabavkama .....   | 22 |
| 14. Podaci o državnoj pomoći.....   | 22 |
| 15. Podaci o ispaćenim platama, zaradama i drugim primanjima....  | 22 |
| 16. Navođenje propisa.....  | 24 |
| 17. Odgovornost za sastavljanje i ažuriranje Izveštaja o upravljanju .....  | 27 |

## **1.Osnovni podaci o Specijalnoj bolnici za nespecifične plućne bolesti „Sokobanja“-Sokobanja**

Specijalna bolnica „Sokobanja“-Sokobanja je zdravstvena ustanova definisana po sadržaju svoje delatnosti adekvatno i svom punom nazivu **Specijalna bolnica za nespecifične plućne bolesti „Sokobanja“-Sokobanja.**

Osnivač je državni organ, odnosno Vlada Republike Srbije i pretežno se finansira iz budžeta Republike Srbije. Shodno svojoj delatnosti ova zdravstvena ustanova ima osmišljene kapacitete, organizaciju rada, prostor, opremu i osposobljen kadar. Specijalna bolnica u Sokobanji je naučno-nastavna baza Medicinskog fakulteta iz Niša, Visoke strukovne škole „Visan“ iz Zemuna, i Više medicinske škole iz Čuprije.

Specijalna bolnica raspolaže sa 520 postelja. Od toga 290 su u mreži zdravstvenih ustanova u skladu sa Uredbom o mreži zdravstvenih ustanova. Od postojećeg broja postelja za bolničku zdravstvenu zaštitu opredeljeno je 125 postelja, a za specijalizovanu rehabilitaciju 165 postelja.

Indikacije u lečenju su:

- Bolesti disajnih organa kod dece i odraslih: bronhijalna astma, akutni hronični bronhitis, sinusitis, emfizem, bronhiektazije, respiratorna insuficijenta, respiratorne infekcije i alergijske manifestacije, naročito kod dece,
- reumatične bolesti: reumatizam perifernih zglobova i kičmenog
- stuba, vanzglobni reumatizam, itd,
- posttraumatska stanja,
- hronična ginekološka oboljenja,
- neurološka oboljenja: neuralgije, radikuliti, stanja posle povrede perifernih nerava,
- neuroze,
- Parkinsonova bolest/lakši oblici/

- stres sindrom ,
- psihička i fizička iscrpljenost,
- lakši oblici hipertenzije.
- 

### **Osnovni podaci o Specijalnoj bolnici „Sokobanja“**

Pun naziv ustanove: Specijalna bolnica za nespecifične plućne bolesti  
 „Sokobanja“-Sokobanja

Skraćeni naziv: Specijalna bolnica Sokobanja

PIB : 1006935171

Matični broj : 07248261

Šifra delatnosti: 8710

Adresa ustanove: Vojvode Mišića 48

Telefon: 018/830-148, faks:018/830-072

Elektronska adresa: [sokobolnica@open.telekom.rs](mailto:sokobolnica@open.telekom.rs)

Veb sajt: [www.soko-banja.rs](http://www.soko-banja.rs)

## **2. Pravna forma i struktura vlasništva**

Specijalna bolnica „Sokobanja“ Sokobanja je indirektni korisnik budžetskih sredstava, koji raspolaže sredstvima u državnoj svojini.

### 3. Organizaciona struktura



Organizacione jedinice bolnice su :

*I Uprava*

*II Služba za bolničko lečenje i rehabilitaciju odraslih sa dnevnom bolnicom*

*III Služba za bolničko lečenje i rehabilitaciju dece sa dnevnom bolnicom*

*IV Služba za specijalističko konsultativne preglede sa laboratorijom i rentgen dijagnostikom*

*V Bolnička apoteka*

*VI Služba za pravne i ekonomsko-finansijske poslove*

*VII Služba za tehničke i druge slične poslove*

## ***Uprava bolnice:***

- *Dr sci.med. Isaković Ljiljana, direktor Bolnice*
- *Dr Stanojević Dragan, pomoćnik direktora za bolničko lečenje i rehabilitaciju odraslih sa dnevnom bolnicom*
- *Dr Cocojević Goran, pomoćnik direktora za bolničko lečenje i rehabilitaciju dece sa dnevnom bolnicom*
- *Dr Milanović Vesna, pomoćnik direktora za specijalističko-konsultativne preglede sa laboratorijom i rentgen dijagnostikom*
- *Đorđević Srdan, dipl. ing. elektronike, pomoćnik direktora za tehničke i dr slične poslove*
- *Đorović Miroljub, dipl. pravnik, pomoćnik direktora za pravne i ekonomsko-finansijske poslove*

## **4. Upravljačka struktura**

Upravljačku strukturu Specijalne bolnice čine: Upravni odbor, Nadzorni odbor, direktor. Opisi funkcija Upravnog odbora, Nadzornog odbora i direktora su navedeni onako kako su definisani Statutom Specijalne bolnice „Sokobanja“, usvojenim 07.07.2006. od strane Upravnog odbora, kao i na osnovu Rešenja o davanju saglasnosti na Statut od strane Republičkog ministarstva zdravlja broj 110-00-478/2006-02 od 21.12.2006 godine.

Organe upravljanja imenuje i razrešava Ministar zdravlja. Članovi Upravnog i Nadzornog odbora su imenovani Rešenjem o imenovanju predsednika i članova Upravnog i Nadzornog odbora Specijalne bolnice za lečenje i rehabilitaciju „Sokobanja“ Sokobanja broj : 119-05-442/2012-03 od 28.03.2013. godine.

### **Upravni Odbor**

Upravni odbor Specijalne bolnice ima 7 članova od kojih su 3 člana iz reda zaposlenih u Specijalnoj bolnici, a 4 člana su predstavnici osnivača. Najmanje jedan član Upravnog odbora iz reda zaposlenih mora

biti zdravstveni radnik sa visokom školskom spremom. Članovi Upravnog odbora iz zdravstvene ustanove imenuju se na predlog stručnog saveta Specijalne bolnice i imenuju se na period od četiri godine.

Upravni odbor Specijalne bolnice :

- Donosi Statut Specijalne bolnice uz saglasnost osnivača
- Donosi druge opšte akte Specijalne bolnice u skladu sa zakonom
- Odlučuje o poslovanju Specijalne bolnice
- Donosi program rada i razvoja specijalne bolnice
- Donosi finansijski plan Specijalne bolnice
- Usvaja godišnji izveštaj o radu i poslovanju Specijalne bolnice
- Odlučuje o korišćenju sredstava Specijalne bolnice u skladu sa zakonom
- Raspisuje javni konkurs i sprovodi postupak izbora kandidata za obavljanje funkcije direktora
- Utvrđuje cene zdravstvenih usluga koje pruža sopecijalna bolnica, a koje nisu utvrđene u ugovoru sa RFZO , odnosno Ministarstva zdravlja.
- Donosi odluke o kreditima u vezi sa tekućim poslovanjem
- Donosi Plan nabavke medicinske i druge opreme i odlučuje o nabavci i otuđenju osnovnih sredstava
- Odlučuje o otpisu nenaplativih i zastarelih postraživanja
- Imenuje povremene komisije i druga radna tela
- Odlučuje o izgradnji i adaptaciji objekata kao i obezbeđenju sredstava za ove radove u skladu sa zakonom
- Donosi Poslovnik o radu Upravnog odbora Specijalne bolnice
- Obavlja i druge poslove utvrđene zakonom i Statutom.

### **Nadzorni odbor**

Nadzorni odbor Specijalne bolnice ima 5 članova, od kojih su dva člana iz reda zaposlenih u Specijalnoj bolnici, a tri člana su predstavnici osnivača. Članovi Nadzornog odbora imenuju se na period

od 4 godine. Članove nadzornog odbora iz reda zaposlenih u Specijalnoj bolnici osnivač imenuje na predlog Stručnog saveta Specijalne bolnice. Nadzorni odbor odlučuje ako je prisutno više od polovine članova Nadzornog odbora i donosi odluke većinom glasova od ukupnog broja članova Nadzornog odbora.

Nadzorni odbor:

- Obavlja nadzor nad radom i poslovanje Specijalne bolnice,
- Razmatra godišnji i šestomesečni izveštaj o radu i poslovanju Specijalne bolnice,
- Donosi poslovnik o svom radu,
- Vrši uvid u sprovođenje zakona i drugih propisa u vezi sa finansijskim poslovanjem Specijalne bolnice,
- Vrši uvid u sprovođenje odluka Upravnog odbora,
- Obavlja i druge poslove utvđene zakonom i Statutom.

### **Direktor Specijalne bolnice**

Direktor Specijalne bolnice imenuje se na osnovu javnog konkursa koji raspisuje Upravni odbor. Javni konkurs raspisuje se 60 dana pre isteka mandata direktora. Upravni odbor dužan je da u roku od 30 dana od dana završetka javnog konkursa izvrši izbor kandidata i predlog dostavi osnivaču. Na osnovu predloga Upravnog odbora Osnivač u roku od 15 dana od dana dostavljanja predloga imenuje direktora. Direktor Specijalne bolnice imenuje se na period od četiri godine, najviše dva puta uzastopno. Mandat direktora računa se od dana stupanja na dužnost.

Direktor Specijalne bolnice:

- Organizuje i rukovodi procesom rada Specijalne bolnice ,
- Odgovoran je za blagovremeno i kvalitetno pružanje zdravstvene zaštite i sprovođenje unutrašnje provere kvaliteta, stručnog rada zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika.



- Stara se o zakonitosti rada Specijalne bolnice i odgovara za zakonitost rada .
- Odlučuje o pravima i obavezama zaposlenih iz radnog odnosa u skladu sa zakonom i opštim aktima,
- Odgovoran je za izvršenje finansijskog plana i programa rada Specijalne bolnice u skladu sa zakonom,
- Donosi akt o organizaciji i sistematizaciji poslova u Specijalnoj bolnici,
- Donosi odluke o specijalizacijama i užim specijalizacijama zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika u skladu sa Planom stručnog usavršavanja,
- Odgovoran je za izvršavanje sudskih odluka , akata i naloga inspeksijskih i drugih zakonom ovlašćenih organa,
- Utvrđuje način organizovanja i sprovođenja zdravstven zaštite za vreme štrajka u skladu sa zakonom,
- Vrš i druge poslove predviđene zakonom i opštim aktima specijalne bolnice.

## **5. Interni sistem kontrole upravljanja resursima**

Na osnovu člana 66. stav 3. i člana 67. stav 2. Zakona o budžetskom sistemu, člana 25. i 26. Statuta Specijalne bolnice, definisani su kriterijumi za organizovanje , standardima i metodološkim uputstvima za postupanje interne kontrole i to za sve vrste transakcija računa prihoda i rashoda, računa finansijskih sredstava i obaveza i računa finansiranja , kao i upravljanja državnom imovinom.

Cilj uspostavljenog sistema kontrole upravljanja imovinom i svim resursima je obezbeđenje primene zakona, propisa, pravila i procedura, uspešno poslovanje, ekonomičnost, efikasno i namensko korišćenje sredstava, čuvanje sredstava i ulaganja od gubitaka , uključujući od prevara, nepravilnosti ili korupcije, integritet i pouzdanost informacija.

Kontrolu upravljanja resursima vrše interni kontrolori koji se u svom radu pridržavaju etičkog kodeksa, direktno su odgovorni direktoru bolnice, a izveštaj o radu podnose Upravnom odboru najmanje dva puta godišnje. Izveštaj može da sadrži preporuke za unapređenje postojećeg

načina rada i poslovanja, tj. predloge za otklanjanje eventualnih nepravilnosti, grešaka ili nedostataka koji su uočeni.

## **6. Upravljanje kadrovima i Planovi o kontinuiranom profesionalnom usavršavanju medicinskog i nemedicinskog osoblja**

Na osnovu člana 173. stav 1. Zakona o zdravstvenoj zaštiti /Sl. Glasnik RS br.107/05, 72/09, zakon 88/10, 99/10, 57/11, 119/12 i na predlog Komisije za kadrove zdravstvenih ustanova Komisija Ministarstva zdravlja dana 11.04.2013. godine dopisom broj 112-01-00550/2013-01 donela je Kadrovski plan za Specijalnu bolnicu za nespecifične plućne bolesti „Sokobanja“ za 2013. godinu gde je definisano: Ukupan broj zaposlenih na određeno i neodređeno vreme je 238 od čega 162 zaposlenih radnika obavljaju poslove za potrebe obaveznog zdravstvenog osiguranja na osnovu ugovora sa Republičkim fondom za zdravstveno osiguranje. Kadrovski plan predstavlja maksimalan broj zaposlenih u zdravstvenim ustanovama iz Plana mreže, odnosno u svakoj pojedinačnoj zdravstvenoj ustanovi u odgovarajućoj budžetskoj godini.

Kadrovski plan sadrži podatke o ukupnom broj zaposlenih, odnosno zaposlenih u zdravstvenoj ustanovi za čije se plate sredstva obezbeđuju iz organizacije obaveznog zdravstvenog osiguranja, kao i broj zaposlenih za čije se plate sredstva obezbeđuju iz drugih sredstava u skladu sa zakonom, tj sopstvenim sredstvima. Plate zaposlenih u zdravstvenim ustanovama koje se ne obezbeđuju iz sredstava Republičkog fonda mogu se finansirati iz planiranih, odnosno realnih izvora prihoda zdravstvene ustanove /sopstveni prihoda/, koji se ostvaruju van ugovora sa Republičkim fondom. Ukoliko zdravstvena ustanova ne ostvaruje dovoljan iznos sopstvenih sredstava, ne postoji osnov za zaključivanje, odnosno produženje ugovora o radu za zaposlene čija se sredstva za zarade finansiraju iz sopstvenih sredstava, odnosno zdravstvena ustanova je dužna da uskladi rad sa članom 159. Zakona o zdravstvenoj zaštiti.

Što se tiče edukacije kadra ono se obavlja na bazi Plana stručnog usavršavanja zdravstvenih radnika, zdravstvenih saradnika i drugih radnika, a na osnovu odluke stručnog saveta bolnice.

Edukacija nemedicinskog osoblja obavlja se takođe na bazi usvojenog Plana stručnog usavršavanja zdravstvenih radnika,

zdravstvenih saradnika i drugih radnika, a koji se usklađuje i sa raspoloživim finasijskim sredstvima , a u duhu racionalizacije sredstava.

### Struktura zaposlenih- kadrovska opremljenost

| <b>MEDICINSKO OSOBLJE</b>                         | <b>Br</b>  | <b>NEMEDICINSKO OSOBLJE</b>            | <b>Br</b>  |
|---|------------|--|------------|
| 1. Lekari ukupno                                  | 31         | 1.Visoka stručna sprema                | 13         |
| 1.1. Lekari specijalisti                          | 25         | 2.Viša stručna sprema                  | 7          |
| 1.2. Lekari na specijalizaciji                    | 3          | 3.Srednja stručna sprema               | 32         |
| 1.3 .Ostali lekari                                | 3          | 4.Niža stučna sprema                   | 30         |
| 2. Saradnik sa VSS                                | 3          | 5. KV                                  | 7          |
| 3. Viša stručna sprema                            | 8          | 6. PKV                                 | 7          |
| 4. Srednja stručna sprema                         | 59         | 7. NKV                                 |            |
| <b>UKUPNO NA NEODREĐENO</b>                       | <b>101</b> | <b>UKUPNO NA NEODREĐENO</b>            | <b>96</b>  |
| medicinsko osoblje na određeno vreme              | 16         | nemedicinsko osoblje na određeno vreme | 8          |
| Svega medicinsko osoblje                          | <b>117</b> | Svega nemedicinsko osoblje             | <b>104</b> |
| <b>Ukupno zaposlenih na neodređeno i određeno</b> |            |  | <b>221</b> |

#### Komentar uz tabelu:

Medicinsko lečenje i rehabilitaciju obavlja visokostručni specijalizovani kadar. Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vreme medicinskog osoblja je 101, nemedicinskog 96 .

Uključujući i zaposlene na određeno vreme ukupan broj radnika na dan 31.12.2013 god. je 221 .

Neophodnost sagledavanja racionalizacije angažovanih radnika na određeno vreme.

#### Uporedni podaci o strukturi zaposlenih-kvalifikacionoj strukturi za period 31.12.2012.-31.12.2013.god.

| Opis                            | 31.12.2012.g. | 31.12.2013.g. | manje/više zaposlenih |
|---------------------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| 1. Ukupno na neodređeno         | 209           | 197           | -12                   |
| 1.1. Med. osoblje na neodređeno | 103           | 101           | -2                    |

|                                   |     |     |     |
|-----------------------------------|-----|-----|-----|
| 1.2. Nemed. osoblje na neodređeno | 106 | 96  | -10 |
| 2. Ukupno na određeno             | 23  | 24  | +1  |
| 2.1. Med.osoblje na određeno      | 18  | 16  | -2  |
| 2.2. Nemed. osoblje na određeno   | 5   | 8   | +3  |
| 3. Ukupno (1+2)                   | 232 | 221 | -11 |

Zbog neophodne racionalizacije kadra u zdravstvu tendencija će se nastaviti shodno mogućnostima za efikasno funkcionisanje svih procesa rada, do postizanja nivoa optimalno zaposlenih u Specijalnoj bolnici "Sokobanja".

## **7. Opis pravila u odnosu na javnost rada**

O svom radu Specijalna bolnica obaveštava javnost. Informisanje javnosti o radu Specijalne bolnice vrši direktor ili lice koje on ovlasti.

Javnost rada obezbeđuje se objavljivanjem svih relevantnih dokumenata i informacija na zvaničnoj internet prezentaciji Specijalne bolnice „Sokobanja“, održavanjem tematskih konferencija za medije, kao i drugih konferencija na koje se pozivaju predstavnici medija, prisustvo zainteresovanih lica otvaranju ponuda u postupcima javnih nabavki koje su objavljene na portalu Uprave za javne nabavke, itd.

Audio i video snimanje objekata i aktivnosti Specijalne bolnice „Sokobanja“, a koje je namenjeno javnom objavljivanju je dopušteno uz pismeno odobrenje direktora ili lica koje on ovlasti.

## **8. Opis nadležnosti, ovlašćenja i obaveza**

Specijalna bolnica obavlja stacionarnu i specijalističko-konsultativnu zdravstvenu delatnost u oblasti prevencije, dijagnostike, lečenja i rehabilitacije nespecifičnih plućnih i ostalih internističkih oboljenja koštano-zglobnih i neuromišićnih oboljenja kod dece i odraslih.

U obavljanju zdravstvene delatnosti Specijalna bolnica koristi i prirodne lekovite faktore: termomineralne vode /hipo, hipertermalne i gas radon/ i lekovito blato/peloid/. U okviru svoje delatnosti Specijalna bolnica naročito:

- primenjuje najsavremenije mere i postupke otkrivanja bolesti, dijagnostike lečenja i rehabilitacije, zdravstvene nege i smeštaja u bolničkim odeljenjima dece i odraslih, kao i farmaceutsku zdravstvenu delatnost preko bolničke apoteke,

- organizuje i sprovodi stručno usavršavanje zdravstvenih radnika, zdravstvenih saradnika i ostalih radnika i praktičnu nastavu u toku školovanja,
- organizuje i sprovodi unutrašnju kontrolu kvaliteta stručnog rada,
- sprovodi programe zdravstvene zaštite u stacionarnim i ambulatnim uslovima,
- sprovodi mere zdravstvenog vaspitanja na formiranju ponašanja koje vodi unapređenju i očuvanju zdravlja,
- istražuje i otkriva uzroke i pojave širenja oboljenja i povreda kao i način i mere njihovog sprečavanja, suzbijanja, ranog otkrivanja, efikasnog i kvalitetnog lečenja, rehabilitacije i sprečavanje invalidnosti,
- utvrđuje i sprovodi mere u elementarnim nepogodama i vanrednim stanjima, sprovodi mere radi sprečavanja neželjenih komplikacija i posledica pri pružanju zdravstvene zaštite, kao i mere opšte sigurnosti za vreme boravka građana u Specijalnoj bolnici i obezbeđuje stalnu kontrolu sprovođenja ovih mera,
- pruža usluge iz turizma i ugostiteljstva u skladu sa propisima koji uređuju oblast turizma,
- obavlja delatnost cvečarstva, pruža zdravstvenu zaštitu gradjanima van prava utvrđenih obaveznim zdravstvenim osiguranjem,
- obavlja i druge poslove koji su u funkciji bolnice kao zdravstvene ustanove.

U obavljanju zdravstvene delatnosti, Specijalna bolnica vrši specijalističko-konsultativne i stacionarne zdravstvene usluge iz sledećih oblasti zdravstvene zaštite, specijalnosti i odgovarajućih užih specijalnosti i to iz :

- ineterne medicine,
- pneumoftizilogije,
- pedijatrije,
- fizikalne medicine,
- kliničke biohemije,
- mikrobiologije,
- radiologije,
- neuropsihijatrije,
- sportske medicine,
- farmaceutske delatnosti
- pulmologije,

- balneoklimatologije,
- kardiologije,
- endokrinologije,
- reumatologije.

U cilju efikasnijeg i racionalnijeg obavljanja zdravstvene delatnosti, u Specijalnoj bolnici se organizuju sledeće organizacione jedinice :

- Služba za bolničko lečenje i rehabilitaciju odraslih sa dnevnom bolnicom,
- Služba za bolničko lečenje i rehabilitaciju dece sa dnevnom bolnicom,
- Služba za specijalističko-konsultativne preglede sa laboratorijom i rendgen dijagnostikom,
- Bolnička apoteka,
- Služba za pravne i ekonomsko-finansijske poslove i
- Služba za tehničke i druge slične poslove.

Pored gore navedenih delatnosti Specijalna bolnica obavlja i delatnost:

- fitnes programa,
- velnes programa,
- redukcije telesne težine,
- prevoza gostiju i pacijenata,
- proizvodnju hleba i peciva za sopstvene potrebe,
- frizerske usluge za goste i pacijente,
- obavlja poslove trgovine na malo kozmetičkim i toaletnim preparatima, knjigama, novinama i pisanim materijalom i trgovinom na malo u specijalizovanim prodavnicama i prodavnicama mešovite robe.

## **9. Postupak pružanja usluga**

Korisnici obaveznog zdravstvenog osiguranja imaju pravo na bolničko lečenje, stacionarnu rehabilitaciju, ili ambulatno-polikliničke usluge Specijalne bolnice "Sokobanja".

Za bolničko lečenje, pacijent sa područja matične filijale dobija uput od izabranog lekara, a pacijenti koji pripadaju ostalim filijalama, dobijaju overene upute nadležne lekarske komisije iz svoje filijale. Pacijent zatim

dostavlja uput u prijemno odeljenje, gde lekar opredeljuje pacijenta na određeno odeljenje.

Za stacionarnu rehabilitaciju potrebno je da pacijent dobije odluku prvostepene lekarske komisije kojom se upućuje na rehabilitaciju, ili u slučaju pacijenata sa područja matične filijale, lekarska komisija bolnice piše zahtev matičnoj filijali za odobrenje specijalizovane rehabilitacije. Prilikom početka specijalizovane rehabilitacije ili bolničkog lečenja neophodno je da pacijent ponese sa sobom svoj primerak overenog OLK obrasca-uput, zdravstvenu knjižicu i drugu medicinsku dokumentaciju koja prati stanje zbog koga dolazi na rehabilitaciju –lečenje.

Za ambulantno-polikliničke usluge pacijent se javlja u specijalističku ambulantu sa overenim uputom za tu uslugu i zdravstvenom knjižicom radi pregleda.

## **10. Pregled podataka o pruženim uslugama**

Predračunom sredstava za 2013. godinu na osnovu Pravilnika o uslovima, kriterijumima i merilima za zaključivanje ugovora sa davaocima zdravstvenih usluga i za utvrđivanje naknade za njihov rad za 2013. god. ("Sl.Gl.RS" broj 118/13 od 30.12.2012) ponuđeni okvir ugovorenih sredstava iznosi 317.487.000,00 dinara, i to:

- za sprovođenje stacionarne specijalizovane rehabilitacije 98.201.000 ,00 din.
- za ambulantno polikliničke usluge 17.829.000,00 din.
- za usluge bolničkog lečenja 201.457.000,00 din.

Po konačnom obračunu sa RFZO (u skladu sa Instrukcijom o načinu i postupku sprovođenja konačnog godišnjeg obračuna pripadajuće naknade sa davaocima zdravstvenih usluga za 2013. god. broj 01-450-483/14 od 27.01.2014. god.:

- za usluge bolničkog lečenja - naknada za rad priznata u iznosu od 187.606.945 din. i to: plate u iznosu od 148.580.880 din. u visini obračunskih rashoda za plate za ugovorene radnike, umanjениh za 517.420,00 din po osnovu odluka o umanjenju; prevoz u iznosu od

1.795.013 din, u visini obračunskih rashoda za prevoz; energenti u iznosu od 10.587.000 din. u visini ugovorenih sredstava; ishrana bolesnika u iznosu od 11.881.636 din. u visini obračunskih rashoda; materijalni troškovi u iznosu od 14.762.417 din. u visini ugovorenih sredstava. Avans na ime ishrane u iznosu od 1.022.364,00 din. Avans na ime ostalih materijalnih troškova iznosi 20.800,00 din.

- za usluge bolničkog lečenja - lekovi priznata je naknada u visini fakturisanih sredstava u iznosu od 10.867.432,00 din. Razlika u iznosu od 38.273,00 dinara kao razlika između fakturisanih sredstava u iznosu od 10.867.432,00 din. i prenetih sredstava po ugovoru u iznosu od 10.905.705,00 iskazana je kao avans za više prenetih sredstava na ime lekova-38.273,00+avans iz 2012. godine od 52.763,00 = ukupan avans 91.036,00 din.

- za usluge bolničkog lečenja - sanitetski materijal priznata je naknada u visini ugovorenih sredstava u iznosu od 9.641.000 din

- za ambulantno polikliničke usluge priznata naknada iznosi 17.829.000,00 din.

- za usluge specijalizovane rehabilitacije priznata naknada iznosi 120.347.639,00 din, odnosno za 36.949.361,00 din. manje u odnosu na okvir ugovorenih sredstava. Preneta sredstva na ime specijalizovane rehabilitacije iznose 123.066.086,00 din. odnosno za 3.559.344,00 din. više u odnosu na fakturisanu realizaciju. Utvrđen je avans u iznosu od 3.559.344,00 din.



### Ostvareni BO dani

| Opis  | ostvarenje<br>01.01.-<br>31.12.2012 | ostvarenje<br>01.01.-<br>31.12.2013 | Ukupan indeks<br>ostvarenja |
|---|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| <b>1. Bolnica</b>                                 | <b>45.432</b>                       | <b>45.305</b>                       | <b>0,99</b>                 |
| 1.1. Kardiologija                                 | 6.752                               | 6.472                               | 0,99                        |
| 1.2. Intenzivna nega -pulmologija                 | 3.135                               | 3.218                               | 1,02                        |
| 1.3. Poluintenzivna nega-pulmologija              | 7.205                               | 6.640                               | 0,92                        |
| 1.4. Opšta nega - pulmologija                     | 26.173                              | 24.443                              | 0,93                        |
| 1.5. Dnevna bolnica                               | 1.439                               | 3.580                               | 2,48                        |
| 1.6. Rani rehabilitacioni tretman u reumatologiji | 728                                 | 952                                 | 1,30                        |
| <b>2. Rehabilitacija</b>                          | <b>29.877</b>                       | <b>33.031</b>                       | <b>1,10</b>                 |
| <b>3. Ostali - privatnici</b>                     | <b>20.527</b>                       | <b>19.855</b>                       | <b>0,96</b>                 |
| <b>4. Ukupno (1+2+3)</b>                          | <b>95.836</b>                       | <b>98.191</b>                       | <b>1,02</b>                 |
| 5. Pratilac po uputu                              | 10.435                              | 13.667                              | 1,30                        |
| <b>6. Ukupno (4+5)</b>                            | <b>106.271</b>                      | <b>111.858</b>                      | <b>1,05</b>                 |

### Struktura samofinansirajući gosti -privatnici

| Opis                   | ostvarenje<br>01.01.-<br>31.12.2012 | ostvarenje<br>01.01.-<br>31.12.2013 | Ukupan indeks<br>ostvarenja |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|
| Vojni osiguranici      | 2.972                               | 1.589                               | 0,53                        |
| PIO                    | 4.631                               | 5.603                               | 1,21                        |
| Privredna društva      | 4.576                               | 2.931                               | 0,64                        |
| Lica koja sama plaćaju | 7.467                               | 9.558                               | 1,28                        |
| Pansion                | 881                                 | 1.142                               | 1,29                        |

### Finansijsko ostvarenje ugovora sa RFZO

| Opis  | Ugovor 01.01.-31.12.2013 | Ostvarenje 01.01.-31.12.2013 |
|---|--------------------------|------------------------------|
| <b>1. Bolnica</b>                                     | 210.940.000              | 212.469.046                  |
| 1.1 Kardiologija (ON,PIN,IN)                          | 189.554.000              | 190.014.757                  |
| 1.2. Pulmologija (IN)                                 |                          |                              |
| 1.3. Pulmologija (PIN)                                |                          |                              |
| 1.4. Pulmologija (ON)                                 |                          |                              |
| 1.5. Dnevna bolnica                                   |                          |                              |
| 1.6. Rani rehabilitacioni tretman u reum.             |                          |                              |
| 1.7. Ostale usluge (dijagnostika, laboratorija i dr.) |                          |                              |
| 1.8. Lekovi   | 11.745.000               | 10.873.681                   |
| 1.9. Sanitetski materijal                             | 9.641.000                | 11.580.608                   |
| <b>2. Ambulanta</b>                                   | 17.829.000               | 19.291.485                   |
| <b>3. Rehabilitacija</b>                              | 157.297.000              | 121.205.839                  |
| <b>Ukupno (1+2+3)</b>                                 | <b>386.066.000</b>       | <b>352.966.370</b>           |

**STRUKTURA PACIJENATA NA STACIONARNOM LEČENJU PREMA NAČINU DOLASKA**  
01.01-31.12.2013.

| R. br.    | Način dolaska | Broj BO dana | Finansijsko ostvarenje<br>(fakturisana vrednost) | Procenat učešća<br>u ukupnom<br>prihodu |
|-----------|---------------|--------------|--|---|
| 1.        | Fond          | 92.003       | 333.674.885                                      | 87,84                                   |
| 2.        | Privatno      | 19.855       | 46.181.792                                       | 12,16                                   |
| <b>3.</b> | <b>Ukupno</b> | 111.858      | 379.856.677                                      | 100                                     |

U ukupnom prihodu ostvarenom bolničkim lečenjem učešće preko RFZO iznosi 87,84 %, dok kod privatnika je 12,16%.

## 11. Podaci o prihodima i rashodima

**STRUKTURA UKUPNOG PRIHODA 01.01-31.12.2013.**

| opis     | Ukupni prihod         | Prihodi od RFZO | Sopstveni<br>prihodi | Prihodi iz<br>budžeta | Ostali prihodi |
|----------|-----------------------|-----------------|----------------------|-----------------------|----------------|
| iznos    | <b>429.333.943,62</b> | 348.761.445,64  | 72.770.513,34        | /                     | 7.801.984,64   |
| % učešća | 100                   | 81,23           | 16,95                | /                     | 1,82           |

Gore naznačena struktura prihoda je iskazana na bazi neto- gotovinske osnove, tj. budžetskog principa u visini priliva novčanih sredstava u obračunskom periodu 01.01.-31.12.2013.g.

Prihodima od RFZO obuhvaćena su:

- preneti sredstva za realizovane usluge u 2013. godini u iznosu od 348.761.445,64 dinara - bolnica u iznosu od 207.632.009,21 din, rehabilitacija u iznosu od 123.066.086,35 din, ambulantno polikliničke usluge u iznosu od 17.829.000,04 din.
- preneti sredstva po osnovu potraživanja iz 2012. godine u iznosu od 234.350,00 din.
- naplaćena participacija u iznosu od 1.325.750,00 din.

## Uporedni podaci ostvarenog ukupnog prihoda u periodu

**31.12.2012.-31.12.2013.god.**

| Opis               | 1.1.-31.12.2012 | 1.1.-31.12.2013 | Indeks |
|--------------------|-----------------|-----------------|--------|
| Ukupni prihodi     | 382.416.807     | 429.333.943     | 1,12   |
| Prihodi od RFZO    | 296.442.246     | 348.761.445     | 1,17   |
| Prihodi iz budžeta | /               | /               | /      |
| Ostali prihodi     | 85.974.561      | 72.770.513      | 0,84   |

### **Komentar uz tabelu:**

Ukupan prihod je povećan u posmatranom periodu tekuće godine u odnosu na isti period prethodne godine za 12 %.

### **PREGLED PRIHODA 2007.-31.12.2013.god**

|               | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ukupan prihod | 277.709.064 | 224.571.237 | 336.298.464 | 314.912.113 | 375.822.486 | 382.416.807 | 429.333.943 |
| % rasta       |             | 15          | 3           | -6          | 19          | 1           | 12          |

Prihodi u posmatranom periodu iznose 429.333.943 din. i dalje je prisutno veliko učešće prihoda od RFZO-a, a nedovoljno od samofinansirajućih gostiju.

### **.STRUKTURA RASHODA 01.01.-31.12.2013.**

| Opis                          | iznos                 | % učešća   |
|-------------------------------|-----------------------|------------|
| <b>ukupni rashodi</b>         | <b>401.548.714,06</b> | <b>100</b> |
| bruto zarade                  | 209.682.917,27        | 52         |
| stalni troškovi               | 41.943.205,00         | 10         |
| troškovi putovanja            | 3.120.669,16          | 2          |
| usluge po ugovorima           | 21.520.547,42         | 5          |
| tekuće popravke i održavanje  | 16.422.676,11         | 4          |
| materijal                     | 73.862.823,67         | 19         |
| porezi,takse i ostale dažbine | 4.926.035,83          | 1          |
| ostali troškovi               | 30.069.839,60         | 7          |

U strukturi rashoda procenat učešća bruto zarada zaposlenih je 52 % u ukupnim rashodima, stalni troškovi učestvuju sa 10 %, troškovi materijala 19 %.

**Uporedni podaci ostvarenog ukupnog rashoda u periodu  
31.12.2012.-31.12.2013.god.**

| Opis            | 1.1.-31.12.2012. | 1.1.-31.12.2013. | Indeks |
|-----------------|------------------|------------------|--------|
| Ukupni troškovi | 366.280.121,67   | 401.548.714,06   | 1,09   |
| Bruto zarade    | 200.989.847,90   | 209.682.917,27   | 1,04   |
| Materijal       | 58.439.767,54    | 73.862.823,67    | 1,26   |
| Ostali troškovi | 106.850.506,23   | 118.002.973,12   | 1,10   |

Ukupni rashodi poslovanja povećani su za 9 %.

**PREGLED UKUPNIH RASHODA OD 2007 do 31.12.2013. god.**

|                | 2007        | 2008        | 2009        | 2010        | 2011        | 2012        | 2013        |
|----------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ukupni rashodi | 250.310.491 | 210.646.432 | 312.085.719 | 298.566.950 | 349.998.023 | 366.280.122 | 401.548.714 |
| % rasta        | 19          | 17          | 6           | -4          | 17          | 5           | 6           |

U posmatranom periodu ukupni rashodi su 137.927.176,20 din i smanjeni su za 11% u odnosu na 2013 godinu.

**Neto obračun**

**Specifikacija prihoda i rashoda po gotovinskom principu 01.01-30.06.2014.**

| r.br.     | Opis           | Iznos                |
|-----------|----------------|----------------------|
| 1.        | Ukupan prihod  | 429.333.943,62       |
| 2.        | Ukupan rashod  | 401.548.714,66       |
| <b>3.</b> | <b>Suficit</b> | <b>27.785.229,56</b> |

**Uporedni podaci neto obračuna prihoda i rashoda za  
period 31.12.2012.-31.12.2013.god.**

|                 | 2012.god          | 2013.god.            |
|-----------------|-------------------|----------------------|
| Ukupan prihod   | 382.416.807       | 429.333.943,62       |
| Ukupan rashod   | 366.280.122       | 401.548.714,66       |
| <b>Rezultat</b> | <b>16.136.685</b> | <b>27.785.229,56</b> |

**Korigovani rezultat - neto obračun 01.01-31.12..2013.**

| r.br.     | Opis   | Iznos                 |
|-----------|--|-----------------------|
| <b>1.</b> | <b>Prilivi sredstava</b>                                 | <b>435.385.727,66</b> |
| 1.1       | Tekući prihodi   | 429.333.943,62        |
| 1.2       | Primanja od prodaje nefinansijske imovine                | 6.022.880,04          |
| 1.3       | Primanja od zaduženja i prodaje finansijske imovine      | 28.904,00             |
| <b>2.</b> | <b>Odlivi sredstava</b>                                  | <b>423.022.954,78</b> |
| 2.1       | Tekući troškovi  | 401.548.714,06        |
| 2.2       | Izdaci za nefinansijsku imovinu                          | 21.474.240,72         |
| 2.3       | Izdaci za otplatu glavnice i nabavku finansijske imovine | /                     |
| <b>3.</b> | <b>Suficit (1-2)</b>                                     | <b>12.362.772,88</b>  |
| <b>4.</b> | <b>Suficit iz ranijih godina</b>                         | <b>3.099.788,99</b>   |
| <b>5.</b> | <b>Suficit</b>   | <b>15.462.561,87</b>  |

Raspoloživa novčana sredstva na dan 31.12.2013. god. iznose 32.990.745,88 din.

**12. Podaci o investicijama i investicionom održavanju**

01.01.-31.12..2013. godine

|    | Naziv investicije               | Iznos         |
|----|---------------------------------|---------------|
| 1. | Investiciono održavanje bolnice | 5.649.902,27  |
| 3. | Medicinska oprema               | 5.102.904,00  |
| 4. | Ostala oprema                   | 6.849.132,25  |
| 5. | Ukupne investicije              | 17.601.938,52 |
| 6. | Iz budžeta-rehabilitacija       | 9.809.678,36  |
| 7. | Iz sopstvenih sredstava         | 7.792.260,16  |

**PREGLED INVESTICIONIH ULAGANJA OD 2007 DO 31.12.2013. GOD.**

| R.br. | Godina     | Iznos investicija |
|-------|------------|-------------------|
| 1.    | 2007. god. | 30.577.426        |
| 2.    | 2008. god. | 31.486.522        |
| 3.    | 2009. god. | 19.604.707        |
| 4.    | 2010. god. | 25.906.041        |
| 5.    | 2011. god. | 27.462.563        |
| 6.    | 2012. god. | 18.499.984        |
| 7.    | 2013. god. | 17.601.938        |

### 13. Podaci o javnim nabavkama

Sprovedene su 4 javne nabavke u otvorenom postupku, 1 pregovarački postupak bez objavljivanja poziva za podnošenje ponuda (lekovi), 44 javne nabavke male vrednosti i to : 27 za dobra, 15 za usluge, 2 za radove. Sprovedene su 77 narudžbenice (nabavke na koje se zakon ne primenjuje i to za dobra 47, za usluge 29 i za radove 1.

### 14. Podaci o državnoj pomoći

Specijalna bolnica „Sokobanja“ nema ovlašćenje za davanje državne pomoći, niti pak donacija.

### 15. Podaci o isplaćenim platama, zaradama i drugim primanjima

#### Zarade zaposlenih

Prosečne bruto i neto zarade zaposlenih za period 01.01.-31.12.2013. godine

| Red. br. | Mesec     | Prosečna bruto zarada | Prosečna neto zarada | Prosečna bruto zarada po zaposlenom 3:12 | Prosečna neto zarada po zaposlenom 4:12 |
|----------|-----------|-----------------------|----------------------|--|---|
| 1        | 2         | 3                     | 4                    | 5  | 6                                       |
| 1.       | Januar    | 63.916,25             | 45.856,82            |  |   |
| 2.       | Februar   | 60.905,66             | 43.736,84            |  |   |
| 3.       | Mart      | 60.666,61             | 43.563,68            |  |   |
| 4.       | April     | 61.534,26             | 44.172,88            |  |   |
| 5.       | Maj       | 67.532,19             | 48.386,01            |  |   |
| 6.       | Jun       | 62.166,26             | 44.704,10            |  |   |
| 7.       | Jul       | 61.473,78             | 44.178,70            |  |   |
| 8.       | Avgust    | 63.042,52             | 45.289,41            |  |   |
| 9.       | Septembar | 63.024,08             | 45.276,77            |  |   |
| 10.      | Oktobar   | 62.704,89             | 45.035,04            |  |   |
| 11.      | Novembar  | 61.316,64             | 44.080,30            |  |   |
| 12.      | Decembar  | 61.076,32             | 43.920,55            |  |   |
|          | Ukupno    | 749.359,46            | 538.201,10           | 62.446,62                                | 44.850,09                               |

Bruto zarade zaposlenih u posmatranom periodu 2013 godine iznosile su. 209.682.916,00 dinara.

Kada se bruto zarada stavi u odnos sa ukupnim prihodom (435.385.727,66 din.) vidi se da je učešće zarada u ukupnom prihodu 48,16%, dok u odnosu na ukupne rashode (423.022.954,78 din.) ono je 49,56 %.

Na osnovu prikaza iz tabele saglediva je činjenica da je za period 01.01.-31.12.2013 godine:

Prosečna ukupna bruto zarada po zaposlenom 62.446,62 din.

**Prosečna ukupna neto zarada po zaposlenom 44.850,09 din.**

**Prosečna neto zarada 44.120,00 din.** - zadnji objavljeni podatak u 2013. god. prema Saopštenju RZS br. 350 od 25.12.2013 god. (Prosečna neto zarada za mesec novembar 2013.god.)

Prosečna neto zarada po zaposlenom u bolnici veća je od prosečne zarade u RS u posmatranom periodu za 730,09 din.

**Uporedni podaci o zaradama zaposlenih za period  
31.12.2012.god. - 31.12.2013.god.**

| Mesec                   | Prosečna neto zarada po zaposlenom |                  | Indeks<br>povećanja |
|-------------------------|------------------------------------|------------------|---------------------|
|                         | 2012                               | 2013             |                     |
| Januar                  | 42.522,40                          | 45.856,82        | 1,08                |
| Februar                 | 41.259,88                          | 43.736,84        | 1,06                |
| Mart                    | 40.534,63                          | 43.563,68        | 1,07                |
| April                   | 43.004,75                          | 44.172,88        | 1,03                |
| Maj                     | 44.594,56                          | 48.386,01        | 1,09                |
| Jun                     | 43.445,90                          | 44.704,10        | 1,03                |
| Jul                     | 44.238,94                          | 44.178,70        | 0,99                |
| Avgust                  | 45.540,51                          | 45.289,41        | 0,99                |
| Septembar               | 43.677,33                          | 45.276,77        | 1,04                |
| Oktobar                 | 45.650,82                          | 45.035,04        | 0,98                |
| Novembar                | 44.531,60                          | 44.080,30        | 0,98                |
| Decembar                | 42.928,13                          | 43.920,55        | 1,02                |
| Prosečna neto<br>zarada | <b>43.494,12</b>                   | <b>44.850,09</b> | <b>1,03</b>         |

Prosečna neto zarada po zaposlenom rasla je prema prikaznim indeksima, Važno je napomenuti da se kod isplate zarada poštovala vrednost boda definisana od strane Republičkog Ministarstva za zdravlje, a prema definisanoj osnovici koju određuje RFZO Beograd.

## **16. Navođenje propisa:**

Delokrug rada Specijalne bolnice „Sokobanja“ određen je zakonima, podzakonskim aktima, kao i Statutom Specijalne bolnice „Sokobanja“. Specijalna bolnica za nespecifične plućne bolesti „Sokobanja“ u svom radu primenjuje sledeće:

Zakon o zdravstvenoj zaštiti

Zakon o zdravstvenom osiguranju

Zakon o radu

Zakon o turizmu

Zakon o javnim nabavkama

Zakon o platama u državnim organima i javnim službama

Zakon o bezbednosti hrane

Zakon o banjama

Zakon o vodama

Zakon o zaštiti od požara

Zakon o zaštiti stanovništva od izloženosti duvanskom dimu

Zakon o budžetskom sistemu

Zakon o budžetu

Zakon o poreskom postupku i poreskoj administraciji

Zakon o deviznom poslovanju

Zakon o platnom prometu

Zakon o državnim i drugim praznicima u Republici Srbiji

Zakon o zaštiti podataka o ličnosti

Zakon o slobodnom pristupu informacijama od javnog značaja

Zakon o obligacionim odnosima

Zakon o opštem upravnom postupku

Zakon o izvršnom postupku

Zakon o bezbednosti i zdravlju na radu



**Kao i sledeće :**

Pravilnik o kućnom redu,

Odluka o video nadzoru

Pravilnik o kancelariskom i arhivskom poslovanju

Lista kategorija registurskog materijala sa rokovima čuvanja

Pravilnik o obrazovanju i usavršavanju radnika

Uputstvo-pravilnik o korišćenju sanitetskih i putničkih vozila

Uputstvo za korišćenje grejanja u objektima specijalne bolnice

Pravilnik o izgradnji stanica za snabdevanje gorivom i uskladištavanju i pretakanju goriva

Pravilnik o postupku pregleda i ispitivanja radne sredine, oruđa za rad, električnih instalacija i instalacija fluida

Pravilnik o upravljanju opasnim materijama

Pravilnik o troškovima reklame i reprezentacije,

Pravilnik o bezbednosti i zdravlja na radu

Pravilnik o bolničkim infekcijama

Poslovni kodeks

Pravilnik o kriterijumima za organizovanje, standardima i metodološkim uputstvima za postupanje interne revizije-kontrole

Pravilnik o radu portira

Pravilnik o funkcionisanju kuhinje

Uputstvo o evidentiranju prometa preko fiskalne kase i kretanju dokumentacije,

Pravilnik o kalu, rasturu, lomu i kvaru,

Naredba o zaduženjima za pacijente

Pravilnik o načinu trebovanja, evidentiranja, fakturisanja i razdruženju lekova i sanitetskog materijala

Pravilnik o naknadi troškova u javnom saobraćaju radi dolaska i odlaska sa rada

Program osnovne obuke i provere znanja zaposlenih iz oblasti zaštite od požara

Pravilnik o postupku evidentiranja utroška materijala za tekuće održavanje tehničke grupe i načinu uništenja zamenjenih tj.

Rashodovanih rezervnih delova

Odluka o korišćenju službenih mobilnih telefona,

Uputstvo-pravilnik o sticanju i raspodeli sopstvenih prihoda Specijalne bolnice,

Pravilnik o postupku za utvrđivanje odgovornosti za povredu radnih obaveza i nepoštovanje radne discipline zaposlenih  
Odluka o nagradama i naknadama za rad kolegijalnih organa  
Rešenje Ministarstva finansija i privrede kojim se daje odobrenje Specijalnoj bolnici „Sokobanja“ da pruža ugostiteljske usluge  
Procedure, uputstva i zapisi vezani za ISO i HACCP standard  
Odluka o radnom vremenu  
Odluka o utvrđivanju i obimu dežurstva, pripravnosti i rada po pozivu zdravstvenih radnika  
Odluka o utvrđivanju i obimu dežurstva u specijalnoj bolnici „Sokobanja“ u trajanju do 20h nedeljno  
Uputstvo o vršenju popisa  
Naredbe u vezi kontrole i upoređivanja cena iz računa i ugovora sa priložima ,  
Uputstvo-Pravilnik o blagajničkom poslovanju  
Izveštaj o upravljanju resursima i transparentnosti u radu specijalne bolnice  
Uputstvo o kretanju računa,  
Uputstvo-pravilnik o prijemu, izdavanju i skladištenju zaliha, sitnog inventara i osnovnih sredstava,  
Pravilnik o organizaciji budžetskog računovodstva

## **17. Odgovornost za sastavljanje i ažuriranje Izveštaja o upravljanju resursima i transparentnosti u radu Specijalne bolnice**

Izveštaj o upravljanju resursima i transparentnosti u radu Specijalne bolnice „Sokobanja“ izdaje Specijalna bolnica u skladu sa članom 39. Zakona o slobodnom pristupu informacijama od javnog značaja.

**Lica odgovorna** za sastavljanje i ažuriranje podataka u Izveštaju o upravljanju resursima i transparentnosti u radu Specijalne bolnice „Sokobanja“ su:

- Veljković Ana- diplomirani ekonomista,
- Djorović Miroljub - diplomirani pravnik.

Kontakt telefon:018/830-148

**Datum sastavljanja:**

mart 2014. sa obradom podataka za period 01.01-31.12.2013. godine